

Jaarverslag en Jaarrekening 2020

Stichting Allemaal Zwolle

Datum: 27 mei 2021

Versie: Concept t.b.v. RvT vergadering 27 mei 2021



Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag.....	3
1.1.	Ontwikkelingen 2020	4
1.1.1	Algemeen	4
1.1.2	Realisatie Publieksconcept ANNO	5
1.1.3	Realisatie Publieksactiviteiten en projecten	7
1.1.4	Huisvesting	9
1.2	Financiën	10
1.3	Personeel	11
1.4	Risico's	11
1.5	Vooruitblik	12
2.	Jaarrekening 2020.....	14
2.1	Balans per 31 december 2020	14
2.2	Staat van baten en lasten	15
2.3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
2.4	Toelichting op de Balans	19
	Activa	19
	Passiva	20
	Niet uit de balans blijvende verplichtingen	21
2.5	Toelichting Staat van baten en lasten	22
	Baten	22
	Lasten	23
2.6	WNT	25
3.	Overige gegevens.....	26
3.1	Resultaatsbestemming en Vaststelling	26
3.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27



1. Bestuursverslag

De statutaire doelstelling van Stichting Allemaal Zwolle is als volgt:

“De stichting heeft ten doel het op eigentijdse, veelzijdige en aansprekende wijze in leven houden van het historische verhaal van de stad Zwolle, waardoor de historische ontwikkeling van de stad Zwolle wordt begrepen en het verband met hedendaagse maatschappelijke ontwikkelingen beter wordt gelegd.” (*Statuten Stichting Allemaal Zwolle, 26 september 2017*)

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- a. het organiseren van exposities, activiteiten en evenementen in musea, kerken en andere locaties waarbij het verband wordt gelegd tussen de historie van de stad Zwolle, specifieke locaties in de stad Zwolle en actuele en/of culturele thema's;
- b. het samenwerken met diverse organisaties en instellingen op het gebied van cultureel erfgoed en historie,

alsmede al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. (*Statuten Stichting Allemaal Zwolle 26 september 2017*)

Stichting Allemaal Zwolle maakt daarbij gebruik van de bij het Historisch Centrum Overijssel aanwezige collecties, zoals statutair is vastgelegd.

Door middel van het Jaarverslag en de Jaarrekening legt Stichting Allemaal Zwolle inhoudelijk en financieel verantwoording af over de realisatie van haar doelstellingen en projecten over het jaar 2020. In hoofdstuk 1 van dit verslag wordt inhoudelijk gerapporteerd op de voortgang van de implementatie van het publieksconcept ANNO (1.1.2.), het uitvoeren van de publieksactiviteiten en projecten (1.1.3.) en de ontwikkelingen op het gebied van huisvesting (1.1.4.). In paragraaf 1.2 wordt een globaal overzicht van de financiën gegeven, gevolgd door een paragraaf over personeel (1.3.), risico-analyse (1.4.) en tot slot een vooruitblik naar 2021. Onder hoofdstuk 2 volgt de volledige financiële jaarrekening 2020 inclusief nadere inhoudelijke verslaglegging.



1.1. Ontwikkelingen 2020

1.1.1 Algemeen

Voor Allemaal Zwolle stond 2020 voornamelijk in het teken van het (door)ontwikkelen van het publieksconcept ANNO. Met een vrijwel geheel vernieuwd team ten opzichte van 2019 zijn zowel inhoudelijk als organisatorisch majeure stappen gezet. Belangrijke ijkpunten waren het concreet vormgeven van de samenwerking tussen de partners Allemaal Zwolle, Historisch Centrum Overijssel en gemeente Zwolle afdeling Cultureel Erfgoed in de vorm van een projectgroep ANNO, het werven en contracteren van een uitvoerend ontwerp bureau voor het vormgeven en realiseren van ANNO en het opleveren van de eerste versie van het Inhoudelijke Concept en Ontwerp in samenwerking met Perspekt Studio's. In 2020 zijn derhalve de eerste aanzetten gegeven om ANNO een herkenbaar inhoudelijk profiel te geven.

Uit de reacties die we ontvangen van de eerste betrokkenen en landelijke fondsen kunnen we concluderen dat we met ANNO een ijzersterk inhoudelijk concept hebben ontwikkeld voor de presentatie van het erfgoed van de stad Zwolle, dat de potentie heeft zich landelijk te onderscheiden. Met dit concept zijn er inmiddels in geslaagd substantiële bijdragen van Provincie Overijssel, Mondriaan Fonds en VSBFonds gehonoreerd te krijgen. Daarmee krijgt de ontwikkeling van ANNO een extra impuls en staat er straks bij de opening in 2022 een 'Museum in Maak' waar hopelijk de hele stad en regio trots op is.

2020 was natuurlijk ook het jaar van de Corona-pandemie, die van grote impact was en is op ons dagelijks leven. Voor Allemaal Zwolle betekende dit concreet dat het merendeel van de geplande activiteiten geen doorgang kon vinden of noodgedwongen is vertaald naar een digitale variant. Daarnaast hadden de Corona-maatregelen invloed op de (door)ontwikkeling van het concept ANNO omdat fysieke bijeenkomsten met het team en het ontwerp bureau vrijwel niet mogelijk waren. Er is snel geschakeld naar digitaal overleggen, maar de dynamiek en het plezier van het samen ontwikkelen en creëren was niet van hetzelfde niveau als dat in de normale fysieke situatie zou zijn geweest. Desalniettemin kunnen we met trots zeggen dat eind 2020 het inhoudelijke concept van ANNO als een huis staat. In 2021 volgt de nadere uitwerking in het Definitief Ontwerp. Eind 2020 bleek dat vanuit het gemeentelijke project voor de restauratie en renovatie van de museale panden dat de volledige oplevering begin 2022 zal plaatsvinden. Dat betekent dat we koersen op een *grande opening* van ANNO in maart 2022.



1.1.2 Realisatie Publieksconcept ANNO

In 2020 werden door Allemaal Zwolle met de inhoudelijke samenwerkingspartners Historisch Centrum Overijssel en Erfgoed gemeente Zwolle de volgende stappen gezet inzake de ontwikkeling en implementatie van het publieksconcept ANNO in de museale panden aan de Melkmarkt te Zwolle:

- + Er is in 2020 een bestuurlijk convenant getekend waarin de bestuurlijke ambities en intenties zijn vastgelegd voor de samenwerking van de drie partners in ANNO: Stichting Allemaal Zwolle, HCO en Cultureel Erfgoed gemeente Zwolle. Aan de hand van deze bestuurlijke basis is de verdere samenwerking op uitvoeringsniveau vastgelegd in samenwerkingsovereenkomsten met HCO en met Cultureel Erfgoed Zwolle. Vaststelling en tekenen van deze samenwerkingsovereenkomsten legt de verwachtingen en verantwoordelijkheden van beide partners vast en is daarmee essentieel voor een transparante en doordachte samenwerking.
- + Na een onderhandse aanbestedingsprocedure is Perspekt Studio's uit Haarlem gekozen als uitvoerende partij voor het ontwerp en de bouw van ANNO. De opdracht aan Perspekt wordt geformaliseerd door middel van een opdrachtverstrekking die door de Raad van Toezicht is goedgekeurd. In deze opdracht worden de wederzijdse verplichtingen vastgelegd. Opdrachtgever is Allemaal Zwolle, mede namens HCO en gemeente Zwolle afdeling Cultureel Erfgoed.
- + Er is een projectbegroting ANNO opgesteld die wat betreft de baten opgebouwd is uit het incidentele budget dat door de gemeente Zwolle ter beschikking is gesteld aan Allemaal Zwolle voor de zogenoemde herinrichting, de incidentele budgetten die door HCO en Cultureel Erfgoed Zwolle worden ingelegd en de reeds toegezegde gelden door Mondriaanfonds, VSBFonds en provincie Overijssel. Er loopt nog een aanvraag bij Bank Giro Loterij. De beschikbare middelen dekken de huidige begroting van Perspekt. Bij aanvullend verworven fondsen wordt iedere keer bepaald waarvoor deze ingezet moet worden.
- + Eind 2020 is door Perspekt het Inhoudelijke Concept, Plan van Aanpak en de Planning voor de realisatie van ANNO gepresenteerd aan de Raad van Toezicht. Vervolgens is met alle betrokken partijen gewerkt aan het Voorlopig Ontwerp ANNO. Er is sprake van een gefaseerd traject in bouwdelen, en dit geldt ook voor het ontwerptraject. Na goedkeuring van het ontwerp zal dit verder uitgewerkt worden richting een Definitief Ontwerp en zal ook het ontwerptraject voor het Drostenhuis verder worden ingezet.
- + In ANNO wordt para-commerciële horeca gerealiseerd die ondersteunend is aan de publieksfunctie. Allemaal Zwolle heeft hiervoor in 2020 een concept ontwikkeld met ondersteuning van adviesbureau Vijverborgh. Daarnaast heeft uitgebreide afstemming plaatsgevonden ten aanzien van de gemeentelijke horecavisie en met de afdeling Vergunningen. Voor de invulling van de horeca wordt samengewerkt met zoveel mogelijk lokale ondernemers ten aanzien van de aangeboden producten en bij inschakeling van eventuele externe cateraars. De aanvraag voor de horecaverunning is in voorbereiding en



wordt in 2021 ingediend. Financiering van de aanvullende investering vanuit ANNO zal grotendeels gedekt worden door de BTW-teruggave over 2017, 2018 en 2019.

- + In opdracht en onder verantwoordelijkheid van de gemeente Zwolle zijn de constructiewerkzaamheden aan de museale panden aan de Melkmarkt in oktober 2020 gestart. De werkzaamheden lopen conform verwachting en worden in februari 2021 afgerond.
Na afronding van het Definitief Ontwerp van architectenbureau ABP zijn door de gemeente de uitvoerende partijen gecontracteerd om in bouwteam het ontwerp verder uit te werken tot het bestek. Door de bestaande situatie, de monumentale status en de inpassing van installaties was meer tijd nodig om te komen tot een integraal afgestemd bestek. Daarnaast heeft met Allemaal Zwolle, HCO en Erfgoed Zwolle nadere afstemming plaatsgevonden om de verschillende processen, uitgangspunten en behoeften te stroomlijnen. De benodigde vergunningen voor het bouwproces zijn inmiddels verstrekt.
- + Er zijn diverse opdrachten uitgezet binnen het onderwijs. Bij een aantal onderwijsinstellingen is het momenteel niet mogelijk om opdrachten weg te zetten in verband met het online onderwijs. In februari 2021 starten bij Cibap drie opdrachten voor de horeca, museumwinkel en een AR-applicatie. Voor de Reinwardt Academie in Amsterdam is een opdracht aangeleverd voor de ontwikkeling van 'out-of-the-box' publieksconcepten.
- + In samenwerking met NMEDIA is een concept merkdokument voor ANNO ontwikkeld waarin onder meer de merkpositionering van ANNO en het onderscheid tussen ANNO en Allemaal Zwolle is uitgewerkt. Op basis van het Merkdokument is een planning gemaakt voor de merkontwikkeling tot aan de opening in 2022 en een eerste concept van een dynamisch strategisch communicatieplan opgesteld. Er is een klankbordgroep communicatie gevormd met vertegenwoordiging van de gemeente Zwolle, HCO en Allemaal Zwolle waarmee alle communicatieve uitingen worden getoetst.



1.1.3 Realisatie Publieksactiviteiten en projecten

Allemaal Zwolle voerde naast de ontwikkeling van het publieksconcept ANNO in 2020 diverse projecten uit met samenwerkingspartners. Er is tijdens de Coronacrisis regelmatig afstemming op zowel uitvoerend als strategisch niveau met de gemeente Zwolle. De gevolgen van deze crisis hebben met name betrekking op de realisatie van projecten op het gebied van presentatie en educatie. Gemeente Zwolle hanteert een coulancebeleid inzake de voor de Coronacrisis afgesproken prestaties met Allemaal Zwolle.

- + *Project Vrijheidsverhalen van Zwollenaren + Burgemeesters in oorlogstijd*

De expositie Vrijheidsverhalen werd geopend op 2 september 2020. De inhoud van de expositie is opgehaald bij een divers gezelschap aan Zwollenaren die ieder hun eigen vrijheidsverhaal wilden delen. De expositie werd tijdens de looptijd aangevuld met nieuwe verhalen. Vanwege de Coronacrisis werden er een aantal Zwolse vrijheidsverhalen online gestreamd. Naast de expositie werden er diverse wandelingen en lezingen georganiseerd in samenwerking met Zwolle Unlimited, Stadswandelingen Zwolle en Stadkamer. Op 31 oktober werd de expositie over Zwolse burgemeesters in oorlogstijd geopend, n.a.v. een motie van D66 Zwolle, door burgemeester Peter Snijders en journalist Sander van Walsum, een nazaat van oorlogsburgemeester Van Walsum. Door de Coronacrisis zijn beide exposities helaas slechts in beperkte mate toegankelijk geweest voor publiek. We onderzoeken of delen van deze exposities in 2021 kunnen worden hergebruikt.
- + *Project Peperbus*

ANNO heeft sinds 2019 een eigen plek in de Peperbus om verhalen te vertellen aan de Zwollenaren. Beklim de treden in de toren en bekijk de 360° installatie, bestaande uit een 180° print van een uitsnede van een kaart van Zwolle van Blaeu uit 1649 en een 180° videobeleving op een projectiedoek. Menig Zwollenaar heeft een herinnering aan dit iconische monument en deze kunnen zij met de rest van Zwolle delen door deze naar ANNO te sturen. Een selectie van de ingezonden verhalen wordt in 2021 toegevoegd aan de animatie die op het scherm is te zien. Zo blijft de animatie in de maak door, voor en met de Zwollenaren. Enkele persoonlijke verhalen die tot dan toe te zien zijn geweest, worden verplaatst naar het duurzame onlinearchief (de website van ANNO). In 2020 zijn verdere voorbereidende werkzaamheden voor dit project uitgevoerd.
- + *Project 'Onna ontdekt Zwolle - 't Zwolse Prentenboek'*

ANNO heeft in 2020 haar eigen mascotte gekregen: het eendje ONNA. ONNA wordt een bepalend gezicht in de diverse kinderlijnen (activiteiten, website, print enz.) die in de toekomst ontwikkeld worden. In het rustig geïllustreerde prentenboekje *Onna ontdekt Zwolle*, waarbij op elke dubbele pagina een aspect van respectievelijk verleden, heden en toekomst van Zwolle langskomt, leren Zwolse kinderen van 0 t/m 6 jaar het erfgoed van Zwolle spelenderwijs kennen. In 2020 zijn er vier themasessies gehouden voor de totstandkoming van de inhoud van het prentenboek. Tijdens deze sessies dachten Zwolse ouders met jonge kinderen, de MeeMakers van dit project, mee over iconische Zwolse locaties, de verhaallijn, personages, illustraties en lancering van het prentenboek. Vanaf Q1 2021 krijgt iedere nieuwe Zwollenaar t/m 6 jaar bij geboorte of verhuizing dit boekje cadeau van de gemeente Zwolle.



+ *Project Sassenpoort*

In samenwerking met de Sassenpoort en in opdracht van de gemeente wordt een educatieve inrichting gerealiseerd in de Sassenpoort (hiervoor is een separate subsidie ontvangen). Deze inrichting is geschikt voor gezinnen die de poort bezoeken. Daarnaast wordt er een lespakket opgeleverd voor het basisonderwijs. Met de realisatie van deze satelliet van ANNO in de Sassenpoort wordt uitvoering gegeven aan de visie op zichtbaarheid in de stad en de strategische uitgangspunten van Allemaal Zwolle. Met het educatieve project ``De Blauwvingers en het verraad van Zwolle`` gaan leerlingen uit het basisonderwijs (groep 5 en 6) uit Zwolle en omstreken spelenderwijs ontdekken hoe ze toch aan die blauwe vingers zijn gekomen. Het spel speelt zich af in de kruitkamer van de Sassenpoort en is zo ontwikkeld dat deze volledig aansluit op de geschiedenis thema's van het basisonderwijs. De spellen en het programma zijn in 2020 in scènes inhoudelijk uitgewerkt. In het eerste kwartaal van 2021 wilden we dit programma lanceren, maar i.v.m. Covid19 hebben we in overleg met de Sassenpoort ervoor gekozen dit in het nieuwe schooljaar 2021 te doen.

+ *Project Jij en de Wijk*

Jij en de Wijk is een educatieproject in samenwerking met Stichting Het Oversticht die ten aanzien van dit project het projectleiderschap vervult en waarvoor externe financiering is geworven. Meer dan 800 basisschoolleerlingen ontdekten in september 2020 bijzondere verhalen over de Aa-landen. Deze verhalen werden verteld door wijkbewoners, historici en kunstenaars aan de hand van foto's, filmpjes, archiefmateriaal en wijkexpedities. Alle ontdekkingen zijn vervolgens verbeeld in plastic beelden, aquarellen, foto's, filmpjes en games. Deze waren van 23 oktober t/m 1 november 2020 te zien op een speciale wandelroute door de wijk. Nu de Aa-landen is afgerond trekt het project verder naar Dieze/Assendorp en het centrum in 2021.

+ *Project Illustratoren*

In 2020 zijn Zwollenaren via social media opgeroepen om ANNO te komen meemaken (participeren). We ontvangen regelmatig mailtjes van Zwollenaren die met ons meedenken of mensen lopen spontaan naar binnen (in de periode voor covid-19) bij onze tijdelijke werklocatie aan de Sassenstraat om hun ideeën met ons te delen. Eén van deze momenten heeft geleid tot een samenwerking met verschillende jonge Zwolse illustratoren die verschillende historische momenten uit de Zwolse tijdlijn hebben getekend. Deze tekeningen worden ingezet worden op onze social media en website waarop de (historische) verhalen van Zwolle verteld worden.

+ *Project Winters Zwolle*

Ook in december bleef ANNO de verhalen van Zwolle vertellen. Wij hebben inhoudelijk bijgedragen aan de audiotour die door Zwolle Unlimited is ontwikkeld: Langs de oever van de Aa. Deze route maakt onderdeel uit van Winters Zwolle. Het riviertje de Aa stroomt nog altijd door de binnenstad van Zwolle, maar gaat verborgen onder de stenen van de straten. Daar, langs die oevers, spelen de historische verhalen zich af die audioverteller Bernadet van der Veen jou vertelt. Menshoge illustraties, muziek- en geluidsfragmenten begeleiden je op je tocht. Bernadet van der Veen vertelt je over de enorme watersnoodramp die plaats heeft gevonden in Zwolle, en ze verhaalt over de haven. Deze route gaat over de impact



van de vele rivieren en kanalen die zich langs en door Hanzestad Zwolle slingeren; over wat het water heeft gebracht, en wat het water heeft genomen.

+ *Project 'De Zwolse Verhalenbus'*

In 2020 is een voormalige SRV-wagen aangekocht die wordt omgebouwd tot 'De Zwolse Verhalenbus'. Met deze Verhalenbus brengen we de komende jaren op een laagdrempelige manier de verhalen van Zwolle op diverse locaties. Het mobiele museum zorgt, met name in de periode tot de opening van ANNO aan de Melkmarkt, voor extra zichtbaarheid in de stad en daarmee ook bij belangrijke stakeholders, waaronder de gemeente en de gemeenteraad. In 2020 is de bus technisch in orde gemaakt en een start gemaakt met het ontwerp en de inrichting. Vanaf eind maart 2021 is de Verhalenbus inzetbaar. De komende jaren zal je hem in de stad tegenkomen tijdens evenementen zoals Monumentendag of Bevrijdingsdag, op scholen met educatieve projecten of in de wijk met Zwolse verhalen op locatie. De Verhalenbus maakt ANNO ook flexibel, naast de thematische inrichting op de Melkmarkt, kunnen we met de bus inhaken op de actuele verhalen die spelen, daarnaast kan de bus ook worden ingezet voor het werven van MeeMakers (vrijwilligers).

1.1.4 Huisvesting

Vanwege de brand in het Drostenhuis in oktober 2017 en de noodzakelijke restauratie/renovatie heeft Allemaal Zwolle ook in 2020 niet kunnen beschikken over de museale panden aan de Melkmarkt, die in eigendom zijn van de gemeente Zwolle. De restauratie en verbouw van de panden is in november door de gemeente gegund aan Team 4 Architecten in combinatie met Hanzebouw. In de laatste weken van 2020 werd duidelijk dat de oplevering van de museale panden door de gemeente gefaseerd zal plaatsvinden met een eindoplevering begin 2022.

Om de zichtbaarheid en naamsbekendheid van Allemaal Zwolle in de stad te vergroten in aanloop naar de opening van de museale panden aan de Melkmarkt wordt sinds 2019 het winkelpand Sassenstraat 11 gehuurd, dat dient als open kantoor en concept store. Dankzij het splitsen van de tijdelijke locatie aan de Sassenstraat heeft Allemaal Zwolle per 16 juni 2020 een lagere huurlast dan begroot. De huur van de Sassenstraat is in Q2 middels een factuur voor het gehele jaar voldaan waardoor de kostenverdeling per kwartalen niet in de tabel is terug te vinden. In 2021 wordt de kostenverdeling evenredig over de kwartalen gerapporteerd. Er hoefde geen huur voor de panden aan de Melkmarkt betaald te worden.

Medio 2020 zijn de gesprekken met de afdeling Vastgoed van de gemeente Zwolle opgestart over de vertaling van het publieksconcept naar een huurovereenkomst voor de museale panden aan de Melkmarkt. Het nieuwe concept voorziet in meer vierkante meters die door Allemaal Zwolle gehuurd worden dan het oorspronkelijke Ondernemersplan uit 2017. Daarnaast gaat de gemeente Zwolle de investeringen in de nieuwbouwwleugel die noodzakelijk zijn om van ANNO een succes te maken verdisconteren in de huurprijs. Dat betekent concreet dat het voorstel voor de huurprijs door de gemeente significant hoger is dan de in 2017 begrote €75.000. De prognose is dat de totale huurlast zo'n €200.000 zal bedragen. Indien de exploitatiesubsidie niet verhoogd wordt heeft dit



gevolgen voor het programmabudget van Allemaal Zwolle. Gesprekken over een mogelijke oplossing zullen in 2021 plaatsvinden.

1.2 Financiën

In onderstaande tabel zijn de financiën in hoofdlijnen weergegeven:

	2020	2019
Baten	916	765
Lasten	915	633
Saldo baten en lasten	1	133
Financiële baten en lasten	-1	-0
Exploitatiesaldo	0	133
<i>Ratio's</i>		
Personele last versus baten	27%	15%
Exploitatierendement	0%	17%
Algemene Reserve	192	192
Niet bestemde reserve uit Gemeentelijke subsidie	43	192
Percentage niet bestemde reserve t.o.v. Baten	5%	25%
Kasstroom	458	-131
Solvabiliteitsratio EV/TV	11%	16%

Toelichting:

Het jaar 2020 is kostendekkend afgesloten. De volgende twee aspecten hebben invloed gehad op het financiële plaatje van 2020:

+ Corona pandemie

Ook de stichting Allemaal Zwolle heeft hinder ondervonden van de corona pandemie. Diverse projecten konden niet uitgevoerd worden zoals vooraf gepland. In overleg met de gemeente zijn bepaalde activiteiten anders ingevuld of vertraagd. De activiteitkosten vallen derhalve in het boekjaar lager uit dan verwacht.

+ Inrichting ANNO

Stichting Allemaal Zwolle werkt voortvarend aan het nieuwe museale concept ANNO. De totale investering wordt geraamd op EUR 1,8 miljoen. In 2020 zien we steeds meer kosten van het concept zichtbaar worden. Het zwaartepunt van de uitgaven ligt in 2021. De opening van ANNO wordt in 2022 verwacht.

In de jaarrekening worden de baten en lasten verder gespecificeerd en toegelicht.



1.3 Personeel

De fte omvang van de organisatie van Allemaal Zwolle is ultimo 2020 3,64. Dit is lager dan geraamd. Vanwege de vertraging in de opening zijn enkele geraamde uren voorzichtigheidshalve nog niet ingevuld. De formatie zal in 2021 gestaag worden uitgebouwd.

Het gemiddeld aantal fte over 2020 is circa 4,0.

De formatie per 31 december 2020 is als volgt:

Huidige bezetting	uren	fte
Zakelijk en inhoudelijk leider	24	0,67
Programmeur	32	0,89
Meemaker	24	0,67
Communicatie	24	0,67
Educatie	24	0,67
Gastheren/ gastvrouwen	2,88	0,08
totaal (exclusief directie)	131	3,64

De directeur- bestuurder staat op de loonlijst van HCO en is niet in het overzicht verwerkt. In zijn taakomvang zijn wekelijks ca. 16 uur bestemd voor Allemaal Zwolle. Tevens worden ondersteunende diensten afgenomen bij het HCO met betrekking tot Financiën, Personeelszaken en ICT.

1.4 Risico's

Voor de stichting zien we de volgende bedrijfsrisico's:

+ Inrichting ANNO

De investeringen in het museale concept zijn fors ten opzichte van de financiële positie van de stichting. De stichting is namelijk nog in opbouw. Op basis van de huidige ramingen en in 2021 toegezegde bedragen wordt geen liquiditeitsprobleem verwacht.

+ Oplevering Melkmarkt

De Gemeente Zwolle is verantwoordelijk voor de renovatie van de beoogde museale panden aan de Melkmarkt. Er hebben zich al enkele vertragingen voorgedaan. Mochten er verdere vertragingen ontstaan dan zal dat de resultaten in 2021 en 2022 negatief kunnen beïnvloeden.

+ Huurlasten in relatie tot exploitatiesubsidie

De totale huurlast (huur + servicekosten + schoonmaak) voor de door Allemaal Zwolle te huren ruimten in de museale panden aan de Melkmarkt wordt geraamd op EUR 200.000 en is significant hoger dan de in 2017 bij de start van de stichting geraamde 75.000. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat oorspronkelijk huur van vierkante meters in de nieuwbouwvleugel niet was voorzien. Indien deze huurverzwaring niet met een aanvulling van de exploitatiesubsidie wordt gecompenseerd, heeft dit nadelige gevolgen voor het vrij beschikbare programmabudget en dus voor het uitvoeren van publieksprojecten.



+ Organisatie in opbouw

De organisatie is in opbouw en heeft de ambitie een vernieuwende en toonaangevende erfgoedorganisatie te worden. Hiervoor is een passende kwalitatieve en kwantitatieve formatie nodig. De programmering, vernieuwende marketing en ICT zijn daarbij extra belangrijk. De samenstelling en de financiering hiervan is een belangrijk aandachtspunt

1.5 Vooruitblik

Ontwikkelingen die we voor 2021 voorzien en die van invloed zijn op Allemaal Zwolle:

+ Corona pandemie

Allemaal Zwolle zal ook in 2021 hinder blijven ondervinden van de Corona pandemie. Projecten kunnen nog niet in de gewenste vorm fysiek worden uitgevoerd. Wel zullen we ANNO zoveel mogelijk al zichtbaar maken in aanloop naar de opening, dit zal investeringen vergen.

+ BTW vordering

Op het moment van schrijven is nog geen schriftelijke bevestiging of en per wanneer de stichting als BTW-plichtig wordt aangemerkt. Wel is inmiddels door de fiscus een voorstel voorgelegd aan de stichting. De verwachte financiële effecten van het voorstel zijn in de jaarrekening verwerkt. Dit heeft een extra last opgeleverd van EUR 69.000. Het voorstel voorziet dat BTW vanaf 2021 volledig verrekend kan worden.

+ Personeelsbezetting

In 2021 bouwen we verder aan de beoogde personeelsbezetting die nodig is bij opening van ANNO in 2022. Daarnaast gaan we in 2021 inzetten op het trainen van de medewerkers die ingezet worden door de samenwerkingspartners HCO en Erfgoed Zwolle om een gezamenlijke aanpak en kwaliteit van de presentatie en dienstverlening binnen ANNO te borgen.

+ Inrichting ANNO en toezeggingen fondsen

Het jaar 2021 zal voor een belangrijk deel in het teken staan van de ontwikkeling van het publieksconcept ANNO. Het compacte team zal daar het grootste deel van haar tijd aan willen en moeten besteden, in samenwerking met de inhoudelijke partners.

In 2021 is een toezegging ontvangen van de Bank Giro Loterij van EUR 400.000. Met deze toezegging kunnen we het beoogde plan uitvoeren. Er is echter niet veel ruimte voor onvoorziene kosten en aanvullende wensen.

+ Governance/organisatievorm

In 2021 zal er door middel van een onderzoek en scenarioschets duidelijkheid moeten komen over de duurzame governance en organisatievorm van stichting Allemaal Zwolle. Hierbij wordt de mate van de huidige organisatorische verwevenheid met Historisch Centrum Overijssel heroverwogen.



+ Afhankelijkheid collectiebeheer HCO

Het succes van de het concept ANNO wordt mede bepaald door de mate waarin de diverse erfgoedcollecties die door HCO en gemeente Zwolle worden beheerd op een innovatieve wijze digitaal toegankelijk worden gemaakt. Hoewel de verantwoordelijkheid voor het collectiebeheer niet bij Allemaal Zwolle ligt, bestaat er wel een inhoudelijke afhankelijkheid. HCO legt in haar nieuwe meerjarenbeleidsplan de focus op innovatieve collectieontsluiting. Structurele en adequate financiering door de gemeente Zwolle van HCO voor het uitvoeren van de collectietaak is een randvoorwaarde voor het succes van ANNO. Ook bij een eventuele toekomstige wijziging in governance moet dit geborgd zijn.

Zwolle, 27 mei 2021

Vincent Robijn

Directeur-bestuurder Stichting Allemaal Zwolle



2. Jaarrekening 2020

2.1 Balans per 31 december 2020

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019	PASSIVA	31-12-2020	31-12-2019
	€	€		€	€
1. Vaste activa			4. Eigen vermogen		
Inventaris en bedrijfsmiddelen	48.496	1.137	Algemene reserve	42.931	192.302
			Bestemmingsreserves	149.371	-
				<u>192.302</u>	<u>192.302</u>
2. Vlottende activa			5. Vlottende passiva		
Debiteuren	-	-	Crediteuren	287.548	67.431
Vooruitbetaalde bedragen	4.539	26.676	Af te dragen loonheffing	8.101	6.372
Te vorderen BTW	140.761	132.300	Reservering vakantiegeld en -dagen	3.518	3.826
Nog te ontvangen bedragen	<u>123.700</u>	<u>13.176</u>	Subsidieverplichtingen	1.267.114	879.276
	269.000	172.152	Overig te betalen posten	<u>10.870</u>	<u>17.920</u>
3. Liquide middelen				<u>1.577.151</u>	<u>974.825</u>
Rekening courant	1.451.957	993.838			
				<u>1.769.453</u>	<u>1.167.127</u>
	<u>1.769.453</u>	<u>1.167.127</u>			

Balans, na verwerking bestemming resultaat



2.2 Staat van baten en lasten

	2020	2019	begroting 2020
BATEN			
A Subsidie Gemeente Zwolle	685.440	577.782	685.440
B Opbrengsten activiteiten	53.761	5.206	95.600
C Opbrengsten totstandkoming ANNO	176.307	139.029	-
D Overige baten	-	43.369	-
<i>totaal baten</i>	<u>915.508</u>	<u>765.386</u>	<u>781.040</u>
LASTEN			
E Personeelskosten	244.452	112.578	244.743
F Huisvestingskosten	59.656	66.172	95.117
G Organisatiekosten	170.877	28.844	81.590
H Afschrijvingskosten	1.454	557	17.000
I Kosten activiteiten	194.404	236.269	340.600
J Kosten totstandkoming ANNO	243.878	188.436	-
<i>totaal lasten</i>	<u>914.721</u>	<u>632.856</u>	<u>779.050</u>
K Financiële baten en lasten	-787	-230	-2.000
Exploitatiesaldo	<u><u>0</u></u>	<u><u>132.300</u></u>	<u><u>-10</u></u>



2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting grondslagen

Stichting Allemaal Zwolle is gevestigd te Zwolle en als stichting ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 70015082. Stichting Allemaal Zwolle is in het kader van de jaarverslaggeving te typeren als een kleine organisatie zonder winststreven (OZW). Bij de opstelling van de jaarrekening zijn de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven toegepast. Het betreft dan richtlijn RJK C1 van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld volgens de principes van het baten en lastenstelsel. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Informatie over het bestuur, de doelstellingen, plannen, activiteiten en (bijzondere) gebeurtenissen aangaande stichting Allemaal Zwolle zijn opgenomen in het jaarverslag.

De grondslagen voor de bepaling van vermogen en resultaat zijn gebaseerd op het uitgangspunt van historische kostprijs. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Grondslagen voor waardering

Vaste activa

+ Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies en investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vlottende activa

+ Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van betalingskortingen, kredietbeperkingstoelage en de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Vorderingen die zijn opgenomen onder de vlottende activa hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

+ Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en eventuele deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Eventuele rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de organisatie.



Eigen vermogen

+ Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd door een toevoeging of onttrekking vanuit het jaarlijkse resultaat en dient om risico's in algemene zin op te vangen.

+ Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves betreffen het deel van het eigen vermogen dat door het bestuur is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan. Een bestemmingsreserve wordt gevormd ten laste van de algemene reserve op grond van een bestuursbesluit daartoe.

+ Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen het deel van het eigen vermogen dat door derden is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan.

Vlottende passiva

+ Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd ten reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd ten geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

+ Subsidieverplichtingen

Subsidieverplichtingen en verplichtingen tot het doen van een gift in het kader van het bereiken van de doelstellingen van onze organisatie worden op de balans als schuld en in de Staat van baten en lasten als last verantwoord, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar. Indien subsidieverplichtingen vervallen dan worden deze in het boekjaar waarin zij vervallen in de Staat van baten en lasten zichtbaar gemaakt.

Grondslagen voor resultaatbepaling

+ Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

+ Subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de Staat van baten en lasten van het jaar gebracht waarin de kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen.

Prestatiesubsidies voor projecten en programma's worden ten gunste van de Staat van baten en lasten van het jaar gebracht waarin de prestaties zijn gerealiseerd.



+ Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Stichting Allemaal Zwolle heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Allemaal Zwolle verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

+ Resultaatbestemming

De resultaatbestemming betreft de toewijzing van het eindsaldo van de Staat van baten en lasten (het 'Resultaat') aan het eigen vermogen. De toewijzing kan betrekking hebben op bijzondere, aangewezen bestemmingen binnen het eigen vermogen. Na toewijzing aan eventuele bijzondere bestemmingen in bestemmingsreserves dan wel bestemmingsfondsen volgt de toewijzing aan de algemene reserve.



2.4 Toelichting op de Balans

Activa

	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste activa in uitvoering	Totaal
1. Vaste activa			
Aanschafwaarde 1/1	1.931	-	1.931
Investerings boekjaar	2.165	46.647	48.812
Desinvesteringen	1.372		1.372
Aanschafwaarde 31/12	2.724	46.647	49.371
			-
			-
Cumulatieve afschrijving 1/1	794	-	794
Afschrijvingen boekjaar	1.454	-	1.454
Cumulatieve afschrijving desinvestering	1.372	-	1.372
Cumulatieve afschrijving 31/12	876	-	876
			-
Boekwaarde 1/1	1.137	-	1.137
Mutaties	711	46.647	47.358
Boekwaarde 31/12	1.849	46.647	48.496

De investering in overige bedrijfsmiddelen betreft een Anno promotie en educatie voertuig. Ingebruikname is in het tweede kwartaal van 2021.

2. Vlottende activa

	31-12-2020	31-12-2019
Vooruitbetaalde bedragen		
Pensioenen	2.347	1.944
Huren	-	23.333
Verzekeringen	959	667
Overige	1.234	732
	4.539	26.676
Te vorderen BTW	140.761	132.300
Nog te ontvangen bedragen		
Gemeente Zwolle 75 jaar Vrijheid	4.000	4.000
Gemeente Zwolle Verraad van de Sassenpoort	4.700	-
Gemeente Zwolle Bijdrage ANNO o.a. archeologie	40.000	-
Waarborg Sassenstraat	-	4.166
HCO - 200 jr willemsvaart	-	5.010
VSB fonds inzake herinrichting ANNO	75.000	-
	123.700	13.176
Totaal vlottende activa	269.000	172.152



	31-12-2020	31-12-2019
3. Liquide middelen		
Rabobank Rekening courant	1.451.957	993.838
	<u>1.451.957</u>	<u>993.838</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar. In 2021 en 2022 zal een groot deel van de liquide middelen worden aangewend voor de totstandkoming van ANNO.

Passiva

4. Eigen Vermogen	31-12-2020	mutaties	31-12-2019
Algemene Reserve	42.931	-149.371	192.302
Bestemmingsreserve Vaste activa	49.371	49.371	-
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen ANNO	100.000	100.000	-
	<u>192.302</u>	<u>-</u>	<u>192.302</u>

Vooruitlopend op de resultaatsbestemming zijn de beoogde mutaties in het eigen vermogen verwerkt.

Het eigen vermogen bestaat uit een algemene reserve ten behoeve van de continuïteit van de Stichting. De bestemmingsreserve activa wordt gevormd voor de aanschaffingswaarde van de investeringen. Dit vermogen is niet direct beschikbaar. De bestemmingsreserve Aanloopverliezen is gevormd voor mogelijke aanloopverliezen voor het concept ANNO en onvoorziene tegenvallers die niet in de projectbegroting kunnen worden opgevangen.



5. Vlottende passiva				31-12-2020	31-12-2019
<i>Crediteuren</i>				287.548	67.431
<i>Af te dragen loonheffing</i>				8.101	6.372
<i>Reservering vakantiegeld /- dagen</i>				3.518	3.826
Subsidieverplichtingen	31-12-2020	onttrokken	toevoeging	31-12-2019	
Totstandkoming ANNO	1.234.881	176.306	567.306	843.882	
Gemeente Zwolle 75 vrijheid	13.770	21.624	-	35.394	
Gemeente Zwolle Verraad Sassenpoort	18.464	28.537	47.000	-	
	<u>1.267.114</u>	<u>226.467</u>	<u>614.306</u>	<u>879.276</u>	

Voor de totstandkoming van ANNO zijn inmiddels diverse subsidies en fondsbijdragen toegekend en/ of ontvangen. Door brand, bouwtechnische tegenvallers en een pandemie is er vertraging ontstaan. De investeringen in het concept ANNO staan voornamelijk gepland in 2021 en 2022. De opening is in het eerste kwartaal 2022 gepland. De ontvangen bijdragen worden toegevoegd aan deze post binnen de vlottende passiva. Bestedingen worden aan deze post onttrokken.

De overige subsidieverplichtingen betreffen projecten die doorlopen na balansdatum.

<i>Nog te betalen bedragen</i>	31-12-2020	31-12-2019
Accountantskosten	6.000	8.000
Gemeente Zwolle terugbetaling subsidie	4.217	4.217
Overig	653	5.705
	<u>10.870</u>	<u>17.922</u>
Totaal vlottende passiva	<u>1.577.150</u>	<u>974.827</u>

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Met betrekking tot het bij de stichting in gebruik zijnde pand, Sassenstraat 11 en Oude Vismarkt 14 te Zwolle, is een huurovereenkomst van bedrijfsruimte aangegaan met Wiertz Holding B.V. De huurovereenkomst heeft een looptijd van 1 jaar eindigend per 31 december 2021. De huurverplichting bedraagt circa €31.500 per jaar.

De stichting heeft voor de totstandkoming van het museale concept ANNO een overeenkomst gesloten met Perspekt. De niet uit de balans blijkende verplichting bedraagt circa 1,1 miljoen op balansdatum.



2.5 Toelichting Staat van baten en lasten

Baten

	2020	2019	begroting 2020
A. Subsidies			
Gemeente Zwolle	685.440	577.782	685.440

Vanuit de gemeente Zwolle is € 685.440 aan reguliere exploitatiesubsidie ontvangen.

	2020	2019	begroting 2020
B. Opbrengsten activiteiten			
Verraad van de Sassenpoort	28.537	-	47.000
Communicatie 75 jaar Vrijheid	21.624	-	45.000
Jij en de Wijk	3.600	-	3.600
Overig	-	5.206	-
	<u>53.761</u>	<u>5.206</u>	<u>95.600</u>

De opbrengsten activiteiten tonen de toegerekende baten aan van lopende projecten in 2020. Voor projecten die nog niet zijn afgerond wordt een bedrag aangehouden als subsidieverplichting.

	2020	2019	begroting 2020
C. Opbrengsten totstandkoming ANNO	176.307	139.029	-

De post opbrengsten totstandkoming ANNO betreffen de baten die toegerekend worden aan het nieuwe museale concept ANNO. Dit betreft aangewende middelen vanuit subsidies en fondsen die niet uit reguliere middelen zijn bekostigd.

	2020	2019	begroting 2020
D. Overige Opbrengsten	-	43.369	-
Totale Baten	<u>915.508</u>	<u>765.386</u>	<u>781.040</u>



Lasten

	2020	2019	begroting 2020
<i>E. Personeelskosten</i>			
bruto lonen	178.441	84.312	184.142
premies sociale verzekeringen	33.314	14.621	31.933
pensioenpremies	17.731	8.364	18.267
overige personeelskosten	14.966	5.281	10.400
	<u>244.452</u>	<u>112.578</u>	<u>244.743</u>

Het gemiddeld aantal fte over 2020 is 4,0. (2019: 4,4)

	2020	2019	begroting 2020
<i>F. Huisvestingskosten</i>			
huren en servicekosten	47.903	27.147	75.000
onderhoud gebouw- installaties	4.635	11.500	-
electra/gas/water	2.037	671	7.000
schoonmaak/beveiliging	3.866	906	9.000
overige huisvestingskosten	1.215	25.948	4.117
	<u>59.656</u>	<u>66.172</u>	<u>95.117</u>

De lagere huisvestingskosten hangen samen met een lager gebruik van vierkante meters aan de Sassenstraat dan geraamd.

	2020	2019	begroting 2020
<i>G. Organisatiekosten</i>			
Vergader en advieskosten RvT	3.060	1.098	150
Vacatievergoeding RvT	6.000	6.000	7.500
inhuur extern personeel	35.781	-	-
verzekeringen	189	721	3.000
accountantskosten	12.493	12.950	22.000
automatiseringskosten	825	151	5.000
administratiekosten en sociaal beleid	4.096	-287	2.540
PR en communicatie	37.276	8.211	40.900
BTW correctie voorgaande jaren	69.058	-	-
Representatie en overig	2.098	0	500
	<u>170.877</u>	<u>28.844</u>	<u>81.590</u>

De hogere organisatiekosten hangen samen met een correctie op de nog te ontvangen BTW van voorgaande jaren. Dit in lijn met de gesprekken met de fiscus over het moment van BTW-plichtig zijn van de organisatie. Het voorstel van de fiscus is in de cijfers verwerkt. Verder is er extra externe inzet geweest bij het opstellen van financiële overzichten en de inrichting van de administratie.



	2020	2019	begroting 2020
H. Afschrijvingskosten			
Afschrijvingen automatisering	1.454	557	17.000

	2020	2019	begroting 2020
I. Kosten activiteiten			
Dolf Henneke	-	20.661	-
Peperbus	-	94.626	-
200 jr Willemsvaart	-	82.456	-
Stadsfestival	-	26.093	-
Communicatie 75 jaar vrijheid	21.624	4.606	40.000
Verraad van de Sassenpoort	28.537	-	47.000
Jij en de Wijk	2.700	-	3.600
Peperbus/Zwolle verdwenen stad	18.106	-	25.000
Tentoonstelling 75 jaar Vrijheid	37.725	-	50.000
Zwolle Zonder Dolle	50.031	-	65.000
Hallo ANNO	43.147	-	50.000
Overig	35.680	7.827	60.000
Geactiveerde kosten	-43.147	-	-
	194.403	236.269	340.600

Vanwege de Coronamaatregelen zijn diverse activiteiten anders ingevuld dan verwacht. Hierdoor zijn ook minder kosten gemaakt.

	2020	2019	begroting 2020
J. Kosten totstandkoming ANNO	243.878	188.436	-

De kosten voor de totstandkoming van ANNO bedragen bijna EUR 244.000 in 2020. Dit zijn met name de eerste termijnen van Perspekt voor voorbereiding en conceptontwikkeling.

Totale Kosten	914.721	632.856	779.050
----------------------	----------------	----------------	----------------



<i>K. Financiële baten en lasten</i>	2020	2019	begroting 2020
Bankkosten	787	230	300

2.6 WNT

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op de stichting Allemaal Zwolle van toepassing zijnde regelgeving.

De leden van de Raad van Toezicht hebben per persoon in 2020 een vergoeding ontvangen van €1.500.

Samenstelling Raad van Toezicht:

Naam Topfunctionaris	functie
Dhr. H.C. de Carpentier Wolf	Voorzitter Raad van Toezicht
Dhr. J. de Jong	Lid Raad van Toezicht
Dhr. E. Smeele (tot 31/12/2020)	Lid Raad van Toezicht
Mw. M. Pruijm	Lid Raad van Toezicht

De directeur is in loondienst van het Historisch Centrum Overijssel (HCO) en ontvangt geen beloning ten laste van de stichting Allemaal Zwolle; de bezoldiging van de directeur is verantwoord in de jaarrekening van het HCO.



3. Overige gegevens

3.1 Resultaatsbestemming en Vaststelling

De volgende mutaties zijn doorgevoerd binnen het eigen vermogen:

Algemene Reserve	-149.371
Bestemmingsreserve Vaste activa	49.371
Bestemmingsreserve Aanloopverliezen ANNO	100.000
Resultaat boekjaar	<u>0</u>

Vaststelling inclusief resultaatbestemming in de vergadering van 27 mei 2021.

V. Robijn
Directeur-bestuurder

Countus accountants + adviseurs

Directie

Dokter Stolteweg 2
8025 AV Zwolle
Postbus 10055
8000 GB Zwolle

Telefoon 038-4552600

Website www.countus.nl

E-mail info@countus.nl

Bankrek. NL33RABO0377397555

K.v.K.nr. 05059718

Beconnr. 196903

BTW nr. NL806030483B01

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Allemaal Zwolle

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Vestigingen

- Almere
- Assen
- Doetinchem
- Dronten
- Emmeloord
- Emmen
- Enschede
- Groenlo
- Hardenberg
- Joure
- Leeuwarden
- Markelo
- Mill
- Odijk
- Ommen
- Oldenzaal
- Raalte
- Staphorst
- Steenwijk
- Vriezenveen
- Wageningen
- Zeewolde
- Zeist
- Zwolle

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Allemaal Zwolle te Zwolle gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Allemaal Zwolle per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" alsmede de bepalingen van en krachtens WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Allemaal Zwolle zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- de managementsamenvatting;
- het jaarverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" alsmede de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 31 mei 2021
Countus Accountants + Adviseurs B.V.

drs. B.E.J. Seemann RA